

**Centro Social Dr. Crispim Teixeira Borges de Castro**

# **Relatório e Contas**



**2025**

Milheirós de Poiares



# RELATÓRIO DE GESTÃO 2025

Dando cumprimento às disposições legais e estatutárias, a Direção do Centro Social Dr. Crispim Teixeira Borges de Castro tem a honra de submeter à apreciação dos seus associados o Relatório e Contas da Gerência referentes ao exercício económico findo em 31 de dezembro de 2025.

## 1 – APRECIÇÃO GLOBAL DA GESTÃO

O exercício de 2025 caracterizou-se por um esforço contínuo de estabilização e recuperação do equilíbrio económico-financeiro da Instituição. Num contexto marcado por pressões inflacionistas, aumento dos custos operacionais e exigências crescentes das famílias e da comunidade, a Direção manteve o compromisso de assegurar a qualidade dos serviços e a sustentabilidade da atividade.

A atuação da Instituição centrou-se na otimização de recursos, no reforço da disciplina financeira e na procura de soluções que permitissem responder às necessidades dos utentes, crianças, idosos, colaboradores e famílias. Apesar das dificuldades, a missão social foi plenamente cumprida, tendo sido alcançados os objetivos definidos para o ano.

A Direção destaca o empenho dos trabalhadores, utentes, famílias, voluntários e parceiros, cujo contributo foi determinante para o prestígio e funcionamento da Instituição ao longo de 2025.

## 2 – UTENTES/CLIENTES/ASSOCIADOS

O Centro Social Dr. Crispim Teixeira Borges de Castro é uma instituição particular de solidariedade social com as seguintes respostas sociais:

- Creche
- Ensino Pré-escolar
- Centro de Atividades de Tempos Livres (ATL)
- Centro de Dia
- Estrutura Residencial para Pessoas Idosas (Lar de Idosos)
- Serviço de Apoio Domiciliário
- Serviço de Acompanhamento e Apoio Social (SAAS)

O número médio mensal de utentes e o seu custo foram os seguintes:

### NUMERO MÉDIO MENSAL DE UTENTES

	2025	2024	%
Creche	49	43	13,95%
Pré-escolar	34	37	-8,11%
A.T.L.	68	73	-6,85%
Centro de Dia	31	29	6,90%
Serviço de Apoio Domiciliário	27	28	-3,57%
Lar de Idosos	32	32	0,00%
<b>TOTAL</b>	<b>241</b>	<b>242</b>	<b>-0,41%</b>

O número médio mensal de utentes manteve-se estável, totalizando 241 pessoas, valor praticamente idêntico ao de 2024 (242).

A Creche registou crescimento, enquanto o Pré-Escolar e o ATL apresentaram ligeiras reduções. No Centro de Dia verificou-se aumento da procura, e a ERPI manteve a sua lotação estável.

### CUSTO MÉDIO MENSAL DE UTENTES

	2025	2024	%
Creche	531,72 €	505,53 €	5,18%
Pré-escolar	545,53 €	468,97 €	16,33%
A.T.L.	189,33 €	169,22 €	11,88%
Centro de Dia	433,87 €	342,45 €	26,70%
Serviço de Apoio Domiciliário (SAD)	643,43 €	515,14 €	24,90%
Lar de Idosos (ERPI)	1 672,66 €	1 403,12 €	19,21%

Os custos médios aumentaram em todas as respostas sociais, refletindo:

- atualização salarial obrigatória
- aumento dos custos de manutenção
- reforço de recursos humanos
- maior intensidade assistencial nas respostas dirigidas à população idosa

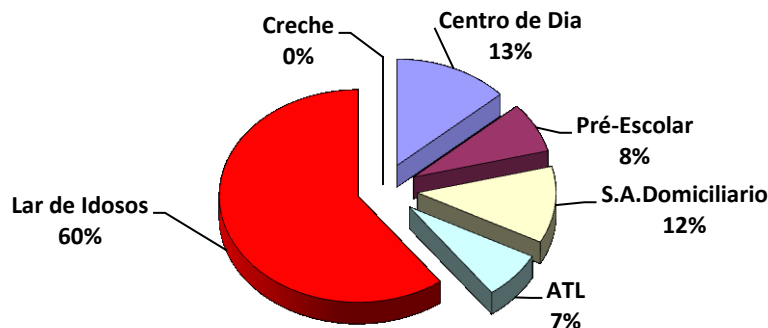
A Instituição manteve ainda a sua intervenção social através do SAAS e do POAPMC (banco alimentar), reforçando o seu papel como parceiro fundamental na rede de apoio social local.

A Instituição contava com 754 sócios ativos em 31/12/2025.

### 3 – RENDIMENTOS

Proveitos	2025	2024	%
71 Vendas	- €	- €	0,00%
72 Prestação de Serviços	1 560 345,76 €	1 363 997,16 €	14,40%
73 Variações no Inventário da Produção	- €	- €	0,00%
74 Trabalhos para a própria instituição	- €	- €	0,00%
75 Subsídios Doações e legados à Instituição	176 430,53 €	102 297,07 €	72,47%
76 Reversões	- €	- €	0,00%
77 Ganhos por aumento do Justo Valor	- €	- €	0,00%
78 Outros Rendimentos e Ganhos	43 618,11 €	34 803,07 €	25,33%
79 Proveitos e Ganhos financeiros	- €	- €	0,00%
<b>TOTAL</b>	<b>1 780 394,40 €</b>	<b>1 501 097,30 €</b>	<b>18,61%</b>

### DISTRIBUIÇÃO DAS COMPARTICIPAÇÕES DE UTENTES



Nas participações dos utentes verifica-se em 2025 a continuidade do crescimento anual sustentado, refletindo a confiança das famílias na qualidade dos serviços e a determinação da direção em aumentar os valores médios cobrados.

Em termos gerais a instituição cobrou mais 10,76%, isto apesar de a resposta social de creche ter sido em 2025 gratuita para todas as crianças. As respostas sociais de Pré-escolar e CATL tiveram um valor idêntico ao ano anterior. Apesar das atualizações anuais o número de crianças destas respostas sociais diminuiu anulando o impacto da atualização.

O Centro de Dia continua a recuperar a ocupação de lugares e teve em 2025 um crescimento de 27% (+14.140,54€). A ERPI (lar de idosos) registou um aumento de

comparticipações de 33.268,25€ (+12,75%). O SAD (serviço de apoio domiciliário) teve um incremento de 6.147,64€ (+12%) relativamente ao ano anterior. As respostas sociais afetas aos idosos tiveram um crescimento de +53.556,43€ nas mensalidades faturadas. Os subsídios recebidos da Segurança Social tiveram um crescimento de 16,58% (+149.058.01€). Destaque para um aumento de 49.858,93€ (+20%) proporcionado pela gratuidade de creche, situação em que as famílias não pagam e a segurança social participa diretamente à instituição. A segurança social definiu para o ano letivo 2024/2025 um aumento significativo da participação por utente no pré-escolar, representando +26.115,86€. Os valores recebidos para o CATL foram +1.556,95€. O Lar de Idosos (ERPI) foi participado em mais de +62.688,81€ (+24%) refletindo uma atualização extraordinária para 2025 por parte da segurança social. Para o Centro de Dia recebemos +1.344,08€ e para o Serviço de Apoio Domiciliário +7.493,38€.

O Programa POAPMC (Banco Alimentar) deixou de ter em 2025 o apoio complementar (PAC) por parte da segurança social para as instituições participantes no programa. Esta situação teve um impacto positivo de +6.432.21€ pelo recebimento dos saldos finais do programa.

Em 2025 foram atribuídos pelo IEFP 21.821,70€ relativo aos contratos de inserção de 4 colaboradoras e ao financiamento da medida cheque-formação relativa a formação profissional.

Em Fevereiro de 2025 encerrou o projecto *Naturalidade*, programa de apoio à comunidade e em especial a idosos que beneficiou do apoio do BPI através da candidatura BPI Capacitar. Recebemos dessa instituição bancária, em 2025, 8.962€.

A participação do Município para o nosso serviço de apoio e acompanhamento social (SAAS) e para o programa movimento bem-estar aumentou em +2.421,50€ do que no ano anterior. Realce para o SAAS que através do programa alimentar terá entregue às famílias alimentos com valor estimado de cerca de 70.000€ e através de parcerias locais entregue cerca de 50 cabazes de materiais diversos. Este serviço recorrendo a verbas do Município entregou mais de 12.000€ em apoio pecuniários a famílias carenciadas.

A instituição recebeu neste ano um donativo extraordinário, 70.000€ para apoio à tesouraria e 30.000€ para investimento. As atividades de angariação de fundos, "Arraial dos Santos Populares", venda de rifas, jantar de angariação de fundos, etc. obtiveram um resultado de 14.828€.



Quanto ao peso relativo de cada rubrica de proveitos, verifica-se um aumento do peso dos subsídios e uma diminuição do peso das comparticipações familiares em resultado da medida de gratuidade em creche. Constata-se que os subsídios e donativos representaram 69% (subiram de 67% para 69%) dos proveitos totais e as mensalidades e outras comparticipações dos utentes representaram 29%. Estas duas rubricas representam, como se pode ver, 98% do total dos proveitos.

#### 4 - GASTOS

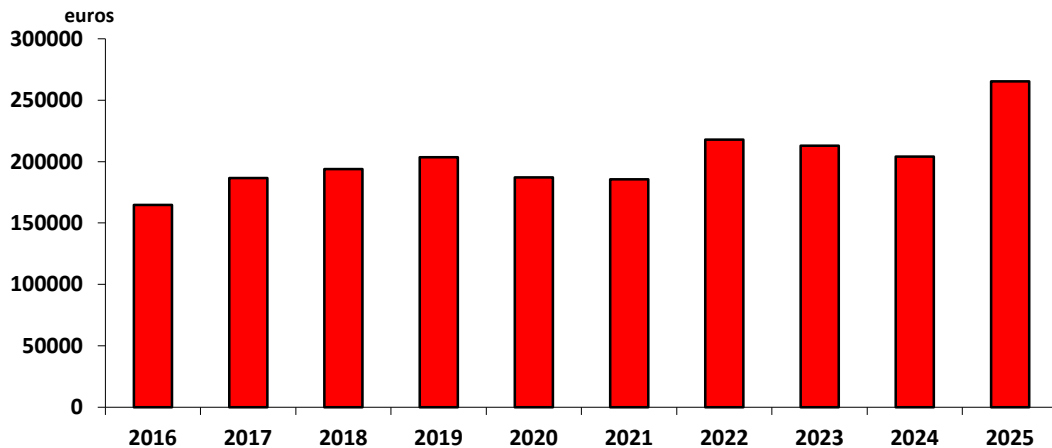
CUSTOS	2025	2024	%
61 Custo das Merc.e Materias consumidas	124 279,80 €	124 473,05 €	-0,16%
62 Fornecimentos e Serviços externos	265 337,22 €	204 150,78 €	29,97%
63 Gastos com o Pessoal	1 307 250,72 €	1 166 593,45 €	12,06%
64 Gastos de Depreciação e Amortização	53 517,88 €	50 924,85 €	5,09%
65 Perdas por Imparidade		- €	0,00%
66 Perdas por Redução de Justo Valor		- €	0,00%
67 Provisões do Periodo		- €	0,00%
68 Outros Gastos e Perdas	7 575,51 €	3 696,97 €	104,91%
69 Gastos e Perdas de Financiamento	- €	- €	0,00%
<b>TOTAL</b>	<b>1 757 961,13 €</b>	<b>1 549 839,10 €</b>	<b>13,43%</b>

O ano de 2025 caracterizou-se por um aumento de custos mas não necessariamente no aumento do consumo. O total de gastos, em 2025, foram superiores em mais 208.122,03€ do que em 2024. Em 2025 a taxa de inflação foi de 2,3%.

Os custos das matérias consumidas (géneros alimentares) mantiveram praticamente os mesmos valores de 2024 apesar da taxa de inflação.

Os fornecimentos e serviços externos globalmente tiveram forte aumento, +61.186,44€.

## FORNECIMENTO E SERVIÇOS EXTERNOS



Destaque para os custos de conservação e manutenção com aumento muito significativo justificados pela antiguidade dos edifícios, dos equipamentos e do parque automóvel. A manutenção dos edifícios exigiu o gasto de +21.415,23€ do que no ano anterior, a manutenção de equipamentos +11.820,09€ e a manutenção de viaturas +7.428,52€. Os custos com a aquisição de materiais tiveram um aumento de +9.479,41€, em grande parte devido pela abertura de uma nova sala de creche (sala 1 a 2 anos). Os custos da energia elétrica, dos combustíveis, gás e água não tiveram grandes oscilações relativamente ao ano anterior, em conjunto, gastou-se -242,24€. Os custos com comunicação aumentaram 2.520,92€ em consequência da atualização e modernização dos serviços de comunicação. Os seguros aumentaram 2.305,93€, fruto das atualizações anuais e em especial pelo aumento significativo do seguro escolar que teve um aumento de cobertura de capital. O consumo de artigos de limpeza higiene e conforto tiveram um aumento significativo de +7.698,66€, tal como os custos com a saúde dos utentes com +5.784,75€.

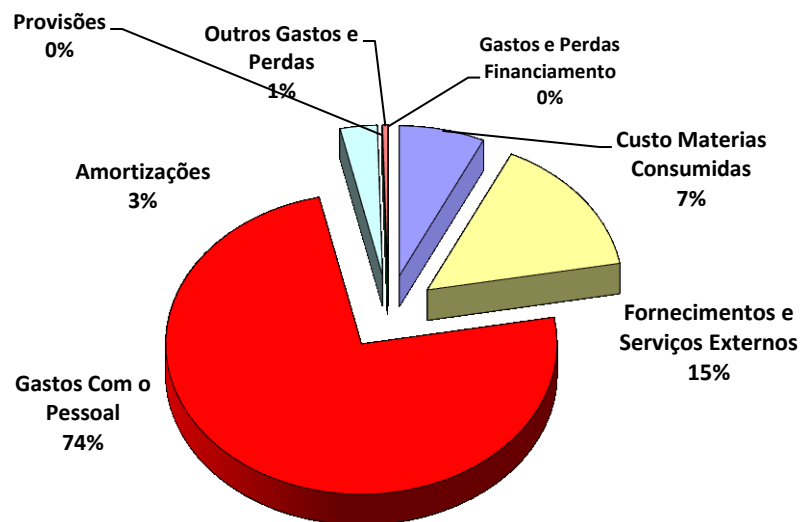
Os gastos com o pessoal tiveram um agravamento de mais de 140.657,27€. Este crescimento deve-se em parte, como habitualmente, ao normal aumento obrigatório do salário mínimo nacional (+50€) e aos consequentes ajustes obrigatórios do contrato coletivo de trabalho e de progressão na carreira. Com a abertura de mais uma sala da creche (sala de 1 a 2 anos) foi contratada uma nova educadora de infância. Por exigência da segurança social e para cumprimento do quadro de pessoal exigível para o Serviço de Apoio Domiciliário foi admitida uma nova técnica para assumir o cargo de direção técnica. Na ERPI, para melhoria da qualidade do serviço, foi admitida mais uma ajudante de ação direta. Em 2025, foram gastos através da medida cheque-formação, 11.418,44€ em formação profissional. Este valor foi participado pelo IEFP em cerca de 90%.

Os outros gastos e perdas sofreram um aumento pelo reconhecimento de dívidas incobráveis de utentes.

Os gastos e perdas de financiamento foram inexistentes em 2025 em resultado da ausência de empréstimos bancários neste exercício.

De salientar, por último, que as despesas com pessoal representam cerca de 74% do total de custos.

## DISTRIBUIÇÃO DOS CUSTOS



## 5 – RESULTADOS

Em 2025 o Centro Social Dr. Crispim Teixeira Borges de Castro apresenta um Resultado Líquido do Exercício positivo de 22.433.27€, refletindo:

- aumento das participações familiares
- reforço dos subsídios públicos
- donativos extraordinários
- atividades de angariação de fundos
- controlo rigoroso da despesa

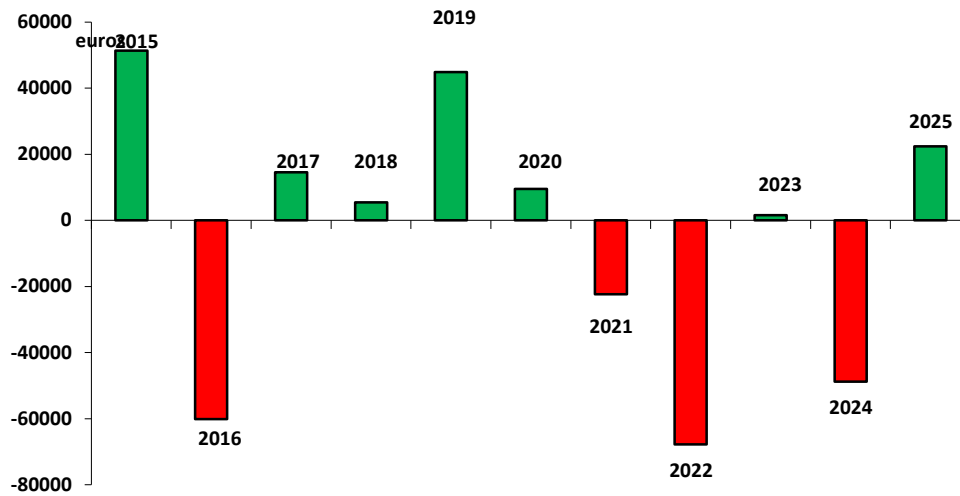
A análise por valência demonstra:

- Resultados positivos: ERPI, Creche, SAD
- Resultados negativos: Centro de Dia, Pré-Escolar, ATL
- Equilíbrio: SAAS e POAPMC

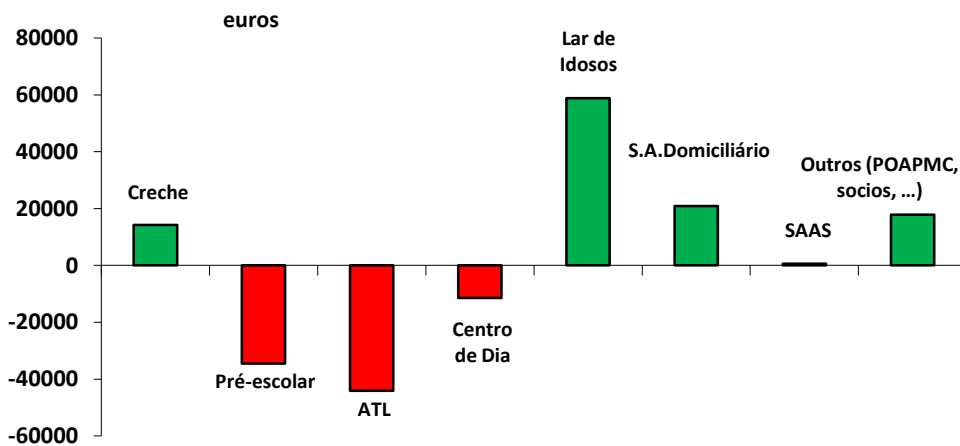
Embora o resultado líquido seja positivo, a exploração corrente (dia-a-dia) ainda apresenta desafios, pois sem os donativos e as atividades de angariação de fundos,

teríamos tido um défice operacional. É, por isso, vital manter a contenção de custos e a procura por novas fontes de receita.

### EVOLUÇÃO DOS RESULTADOS LIQUIDOS



### RESULTADOS POR VALENCIA



**Breve análise de como os rácios da instituição se comparam com a média do setor em Portugal.**

Com base nos dados de 2025 e nos estudos anuais da CNIS (Confederação Nacional das Instituições de Solidariedade) e da CASES:

#### A. Autonomia Financeira (Solidez Patrimonial)

Este rácio indica que percentagem do Ativo é financiada por capitais próprios (não dependentes de terceiros).

- **O Centro Social Dr. Crispim (2025): 68,7%** (Capitais Próprios: 693.366,26€ / Ativo Total: 1.009.022,90€).

- **Média do Setor (Portugal): 45% a 55%.**
- **Análise:** A Instituição apresenta uma solidez  **muito acima da média**. Ter quase 70% de autonomia significa que a IPSS é detentora da grande maioria do seu património e tem baixíssima dependência de empréstimos bancários.

## B. Peso dos Gastos com Pessoal (Eficiência Operacional)

Mede o impacto da massa salarial nos rendimentos totais.

- **O Centro Social Dr. Crispim: 74%** (Gastos com Pessoal: 1.218.411,44€ / Rendimentos Totais: 1.644.409,51€).
- **Média do Setor: 75% a 82%.**
- **Análise:** Está **melhor que a média**. Manter o peso do pessoal abaixo dos 75% num ano de subida do Salário Mínimo e atualizações de tabelas (CNIS) revela uma gestão de escalas e recursos humanos muito eficiente.

## C. Liquidez Geral (Capacidade de Pagamento)

Indica quantos Euros a instituição tem (em banco e dívidas a receber) para cada 1€ de dívida de curto prazo.

- **O Centro Social Dr. Crispim (2025): 0,80** (Ativo Corrente: 253.998,73€ / Passivo Corrente: 315.656,64€).
- **Média do Setor: 1,10 a 1,30.**
- **Análise:** Embora a tesouraria tenha melhorado (subiu de 143.471,01€ para 253.998,73€), o rácio está tecnicamente abaixo de 1. No entanto, é importante notar que no Passivo Corrente estão incluídos **rendimentos diferidos** (como o subsídio IEF), que não representam saídas de caixa reais, pelo que a liquidez real é mais confortável do que o rácio indica.

## D. Margem de Excedente (Sustentabilidade)

- **O Centro Social Dr. Crispim (2025): 1,36%** (Lucro de 22.433,27€ sobre os rendimentos).
- **Média do Setor: -2% a +1%.**
- **Análise:** A passagem de um resultado negativo de -48.741,80€ para um lucro de +22.433,27€ coloca a instituição num patamar de **auto-sustentabilidade**, superando a performance média de muitas instituições que ainda lutam com défices operacionais.

A análise comparativa revela que o Centro Social Dr. Crispim apresenta uma estrutura de capitais e uma eficiência de custos (especialmente no fator trabalho) superior à média das congéneres nacionais. A recuperação da rentabilidade em 2025 permite encarar o futuro com uma margem de segurança que muitas instituições do setor ainda não alcançaram.

**6 – INVESTIMENTO NO EXERCÍCIO**

Os bens do ativo imobilizado foram registados ao custo de aquisição.

O investimento realizado em 2025 foi o seguinte:

<b>RUBRICA</b>	<b>VALOR</b>
Edifícios e Outras Construções	6 353,29 €
Equipamento Básico	29 519,13 €
Equipamento Administrativo	5 224,59 €
<b>TOTAL</b>	<b>41 097,01 €</b>

**7 – FACTOS RELEVANTES OCORRIDOS APÓS O TERMO DO EXERCÍCIO**

Desde 31 de Dezembro de 2025 até à data de elaboração do presente relatório não ocorreram quaisquer fatos, que, pela sua relevância, tenham um impacto significativo nas demonstrações financeiras.

**8 – OBJECTIVO E PERSPECTIVAS PARA 2026**

Conscientes das dificuldades que existem em manter o equilíbrio financeiro, pretendemos continuar a prestar apoio social de qualidade, promovendo a dignidade e autonomização dos beneficiários, com uma gestão eficiente e sustentável. Queremos ser uma referência na promoção do bem-estar e inclusão social, garantindo serviços de excelência e impacto positivo na comunidade.

A Instituição pretende:

- reforçar a sustentabilidade financeira
- modernizar equipamentos e infraestruturas
- melhorar a eficiência energética
- otimizar espaços e acessibilidades
- promover campanhas de sensibilização e eventos comunitários
- reforçar a formação e valorização dos colaboradores
- consolidar a qualidade das respostas sociais

**9 – SITUAÇÃO PERANTE A SEGURANÇA SOCIAL**

A instituição tem todos os compromissos perante a segurança social em dia, sendo seu objetivo continuar a proceder desta forma.

**10 – SITUAÇÃO PERANTE A ADMINISTRAÇÃO FISCAL**

As responsabilidades da instituição perante a Administração Fiscal encontram-se devidamente regularizadas.

**11 – PROPOSTA DE APROVAÇÃO DO RELATÓRIO E CONTAS**

Assim, nos termos do exposto, a Direção propõe à Assembleia Geral o seguinte:

- 1- Aprovação do Relatório e Contas do ano de 2025, bem como do Parecer do Conselho Fiscal;
- 2- Que o resultado líquido do exercício de 2025, no valor de € 22.433,27€ euros seja transferido para Resultados Transitados.

**12 – OUTRAS INFORMAÇÕES**

O Centro Social não dispõe de quaisquer sucursais, quer no território nacional, quer no estrangeiro.

Não foram realizados negócios entre a instituição e os seus dirigentes, nem lhes foram concedidos quaisquer empréstimos.

**13 – CONSIDERAÇÕES FINAIS**

Aos nossos Colaboradores deixamos uma mensagem de apreço pelo seu profissionalismo e empenho, os quais são elementos fundamentais para a sustentabilidade da instituição.

Queremos aqui expressar a nossa palavra de agradecimento a todos os nossos utentes e seus responsáveis pela preferência, confiança e distinção com que nos continuam a honrar, aos nossos fornecedores pelo seu empenhamento traduzido na qualidade dos seus serviços, à instituição de crédito pelo espírito de pronta colaboração e aos nossos associados.

Agradecemos aos doadores individuais que na sua declaração de rendimentos optaram pela consignação fiscal de 0,5% do seu IRS a favor da nossa instituição (valor recebido em 2025 relativo a IRS entregues em 2024 – 2.958,70€).

Agradecimentos aos Órgãos Sociais pelo seu empenho e dedicação às causas do Centro Social Dr. Crispim.

Por último, uma palavra de gratidão a todos aqueles que de alguma forma nos ajudaram neste ano, tornando possível ultrapassar todos os obstáculos que surgiram em 2025.

Milheirós de Poiares, 6 de Março de 2026

RENDIMENTOS E GASTOS	NOTAS	PERÍODOS	
		2025	2024
Vendas	10	0,00	0,00
Serviços prestados	10	1.560.345,76	1.363.997,16
Quotizações	10	4.049,00	4.217,00
Serviços Prestados Particulares	10	508.434,39	460.975,80
Serviços Prestados - Entidades Publicas	10	1.047.862,37	898.804,36
ISS, IP	10	1.047.862,37	898.804,36
Outras Entidades públicas	10	0,00	0,00
Subsídios, doações e legados à exploração	12 e 17.13	176.430,53	102.297,07
Subsidios de entidades públicas		90.550,20	60.349,45
ISS, IP		7.032,54	600,33
Outras entidades públicas		83.517,66	59.749,12
Subsídios de outras entidades		9.316,00	35.848,00
Doações e heranças		76.564,33	6.099,62
Variação nos inventários da produção		0,00	0,00
Trabalhos para a própria entidade		0,00	0,00
Custos das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	9	124.279,80	124.473,05
Fornecimentos e serviços externos	17.14	265.337,22	204.150,78
Gastos com o pessoal	15	1.307.250,72	1.166.593,45
Ajustamentos de inventários (perdas/reversões)		0,00	0,00
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)		0,00	0,00
Provisões (aumentos/reduções)		0,00	0,00
Provisões específicas (aumentos/reduções)		0,00	0,00
Outras imparidades (perdas/reversões)		0,00	0,00
Aumentos/reduções de justo valor		0,00	0,00
Outros rendimentos	17.15	43.618,11	34.803,07
Outros gastos	17.15	7.575,51	3.696,97
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>		<b>75.951,15</b>	<b>2.183,05</b>
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	5	53.517,88	50.924,85
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>		<b>22.433,27</b>	<b>-48.741,80</b>
Juros e rendimentos similares obtidos	17.17	0,00	0,00
Juros e gastos similares suportados	17.17	0,00	0,00
<b>Resultados antes de impostos</b>		<b>22.433,27</b>	<b>-48.741,80</b>
Imposto sobre o rendimento do período		0,00	0,00
<b>Resultado líquido do período</b>		<b>22.433,27</b>	<b>-48.741,80</b>

O CC

A Direção

**CENTRO SOCIAL DR.CRISPIM TEIXEIRA BORGES DE CASTRO**  
**BALANÇO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025**

Contribuinte: 501236937

Moeda: (Valores em Euros)

RÚBRICAS	NOTAS	DATAS	
		31 DEZ 2025	31 DEZ 2024
<b>ACTIVO</b>			
<b>Activo não corrente</b>			
Ativos fixos tangíveis	5	750 751,69	763 172,56
Bens do património histórico e artístico e cultural		0,00	0,00
Ativos intangíveis	6	0,00	0,00
Investimentos financeiros	17.1	4 272,48	4 272,48
Fundadores/beneméritos/patrocinadores/doadores/associados/membros		0,00	0,00
Outros Créditos e ativos não correntes		0,00	0,00
		755 024,17	767 445,04
<b>Activo corrente</b>			
Inventários	9	2 246,76	1 643,87
Créditos a receber	17.3	8 567,79	14 049,18
Estado e outros entes públicos	17.10	5 785,78	3 808,05
Fundadores/beneméritos/patrocinadores/doadores/associados/membros	17.2	2 389,00	1 829,00
Diferimentos	17.5	6 063,35	3 689,97
Outros ativos correntes	17.4	30 371,74	31 245,03
Caixa e depósitos bancários	17.7	198 574,31	87 205,91
		253 998,73	143 471,01
<b>Total do ativo</b>		1 009 022,90	910 916,05
<b>FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO</b>			
<b>Fundos patrimoniais</b>			
Fundos	17.8	100 687,51	100 687,51
Excedentes técnicos		0,00	0,00
Reservas		97 454,75	97 454,75
Resultados transitados		116 714,06	165 455,86
Excedentes de revalorização		0,00	0,00
Ajustamentos / Outras variações nos fundos patrimoniais		356 076,67	308 731,23
		670 932,99	672 329,35
Resultado líquido do período		22 433,27	-48 741,80
<b>Total dos fundos patrimoniais</b>		693 366,26	623 587,55
<b>Passivo</b>			
<b>Passivo não corrente</b>			
Provisões	11	0,00	0,00
Provisões específicas		0,00	0,00
Financiamentos obtidos	8	0,00	0,00
Outras dívidas a pagar		0,00	0,00
		0,00	0,00
<b>Passivo corrente</b>			
Fornecedores	17.9	49 604,43	48 950,31
Estado e outros entes públicos	17.10	52 262,38	49 967,04
Fundadores/beneméritos/patrocinadores/doadores/associados/membros		0,00	0,00
Financiamentos obtidos	8	0,00	0,00
Diferimentos	17.5	12 415,34	13 754,87
Outros passivos correntes	17.11	201 374,49	174 656,28
		315 656,64	287 328,50
<b>Total do passivo</b>		315 656,64	287 328,50
<b>Total dos fundos patrimoniais e do passivo</b>		1 009 022,90	910 916,05

A Direcção

O responsável

**CENTRO SOCIAL DR.CRISPIM TEIXEIRA BORGES DE CASTRO**  
**DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA**  
**PERÍODO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025**

**Moeda :** (Valores em Euros)

RÚBRICAS	NOTAS	DATAS	
		2025	2024
<b>Fluxos de caixa das actividades operacionais - método directo</b>			
Recebimentos de Clientes e Utentes		528 732,77	483 820,37
Pagamentos de subsídios		0,00	0,00
Pagamentos de apoios		13 029,29	9 319,23
Pagamentos de bolsas		0,00	0,00
Pagamentos a fornecedores		437 568,73	363 528,28
Pagamentos ao pessoal		876 075,31	740 369,74
Caixa gerada pelas operações		-797 940,56	-629 396,88
Pagamento/recebimento do imposto sobre o rendimento		0,00	0,00
Outros recebimentos/pagamentos		807 425,36	638 520,77
Fluxos de caixa das actividades operacionais (1)		9 484,80	9 123,89
<b>Fluxos de caixa das actividades de investimento</b>			
<b>Pagamentos respeitantes a:</b>			
Activos fixos tangíveis	4	31 594,10	2 686,45
Activos intangíveis		0,00	0,00
Investimentos financeiros		0,00	0,00
Outros activos		0,00	0,00
<b>Recebimentos provenientes de:</b>			
Activos fixos tangíveis		0,00	0,00
Activos intangíveis		0,00	0,00
Investimentos financeiros		0,00	0,00
Outros activos		0,00	0,00
Subsídios ao investimento		65 500,00	0,00
Juros e rendimentos similares		0,00	0,00
Dividendos		0,00	0,00
Fluxos de caixa das actividades de investimento (2)		33 905,90	-2 686,45
<b>Fluxos de caixa das actividades de financiamento</b>			
<b>Recebimentos provenientes de:</b>			
Financiamentos obtidos		0,00	0,00
Realização de fundos		0,00	0,00
Cobertura de prejuízos		0,00	0,00
Doações		70 000,00	0,00
Outras operações de financiamentos		0,00	0,00
<b>Pagamentos respeitantes a:</b>			
Financiamentos obtidos		0,00	0,00
Juros e gastos similares		0,00	0,00
Dividendos		0,00	0,00
Redução de fundos		0,00	0,00
Outras operações de financiamento		2 022,30	1 748,13
Fluxos de caixa das actividades de financiamento (3)		67 977,70	-1 748,13
<b>Variação de caixa e seus equivalentes (1+2+3)</b>		111 368,40	4 689,31
<b>Efeito das diferenças de câmbio</b>		0,00	0,00
<b>Caixa e seus equivalentes no início do período</b>		87 205,91	82 516,60
<b>Caixa e seus equivalentes no fim do período</b>		198 574,31	87 205,91

A Direcção

O Responsável